

Kevin Weij – Arcade Mensen en Wonen

Durven, doen en een beetje baldadigheid: Arcade Mensen en Wonen over duurzaamheid

Duurzaamheid is bij woningcorporatie Arcade geen abstract begrip, maar een concrete opgave die door de hele organisatie heen voelbaar is. Kevin Weij, regisseur duurzaamheid, vertelt hoe Arcade haar ambities vertaalt naar tastbare resultaten. “Het gaat van strategisch tot operationeel en ik krijg alle vrijheid om impact te maken,” aldus Kevin. Arcade beheert zo’n 10.000 woningen en staat voor grote uitdagingen op het gebied van energietransitie, materiaaltransitie en klimaatadaptatie.

De rol van regisseur duurzaamheid

Kevin omschrijft zijn functie als veelzijdig: “Ik ben een spin in het web, soms procesleider, soms projectleider, soms adviseur. Mijn rol is om de energietransitie en materiaaltransitie in goede banen te leiden, doelen te stellen en strategie te bepalen.” Hij werkt nauw samen met verschillende afdelingen, van onderhoud en beheer tot nieuwbouw, en stemt af met onder andere gemeentes en huurdersvereniging.

Ambitie en doelstellingen: van beleid naar uitvoering

Arcade heeft duidelijke ambities geformuleerd, zoals 30% circulair bouwen in 2030 en een minimale ondergrens van 15% circulair per project. “We beginnen met een ondergrens van 15% circulair, waarmee we geleidelijk toewerken naar 30% in 2030,” legt Kevin uit. “We hebben berekend dat de meerkosten tussen de 1% en 3% moeten blijven, dus het is een voorzichtige stap vooruit.” De focus ligt op het vinden van de balans tussen financiële haalbaarheid en duurzame impact.

De kracht van kleine successen en bewustwording

Kevin benadrukt het belang van kleine successen om bewustwording te creëren bij collega's en huurders. “Daarbij gaat het niet altijd om de grootste CO₂-besparing. Zo is de bio-based keuken vooral een aanleiding om het gesprek over duurzaamheid aan te gaan.” Door te pionieren en successen te delen, ontstaat er enthousiasme en betrokkenheid binnen de organisatie en bij huurders.

Durven, doen en een beetje baldadigheid

Kevin benadrukt dat verandering begint bij actie: “Met vooral aan de slag gaan en het lef hebben. Zelf misschien ook even meewerken, een stap extra zetten. Niet te lang na blijven denken.” Volgens hem ontstaat er pas echt beweging als je iets uitprobeert, ook al weet je niet zeker of het de meest efficiënte aanpak is. “Soms moet je gewoon een keer schieten. Dan krijg je op een gegeven moment medestanders, gaat het richting krijgen en vormen aannemen.” Die baldadige energie en het plezier in

pionieren maken verandering niet alleen noodzakelijk, maar ook leuk. Zo groeit het draagvlak voor duurzaamheid.

Leren, monitoren en samenwerken

Monitoring en het delen van prestaties zijn essentieel. Arcade stuurt op enkele indicatoren uit het nieuwe normaal en gebruikt hiervoor BCI Gebouw om milieuprestaties en circulariteit inzichtelijk te maken. “We sturen op de indicatoren biobased aandeel, secundair aandeel en de Paris Proof norm. Het is een lerend proces waarin we samen met projectontwikkelaars en adviseurs steeds verder verbeteren.”

Praktijkvoorbeeld: de materiaaltransitie in nieuwbouw

Een concreet voorbeeld is een nieuwbouwproject, waarbij een appartementengebouw wordt doorgerekend op circulariteit. “We zitten nog in de tekenfase, maar het doel is om op elementniveau te kijken waar het laaghangend fruit zit en waar we kunnen sturen op circulariteit,” vertelt Kevin. Dit project dient als pilot om anderen binnen de organisatie te inspireren en vertrouwd te maken met circulair bouwen.

Kansen en uitdagingen voor de toekomst

Voor de toekomst ziet Kevin kansen in het verder ontwikkelen van waardecreatie, zoals het financieel inzichtelijk maken van CO₂-opslag en restwaarde van materialen. “De circulaire economie zal de betaalbaarheid van sociale woningbouw positief beïnvloeden. Nieuwe concepten en tools helpen om projecten vlot te trekken en financiering te krijgen.”

Slot: samen bouwen aan duurzame impact

Kevin sluit af met een nuchtere en persoonlijke blik: “Het draait uiteindelijk om de mensen voor wie we het doen. Duurzaamheid is een middel om bij te dragen aan het welzijn van onze huurders. Kleine keuzes maken grote impact en samen zetten we stappen richting een circulaire toekomst.”